

09 项目变更管理表
Project Change Management

一、项目基本情况 I. Project Basic Info

项目名称 project name:	T 客户考察公司	项目编号 project code:	T0808
制作人 prepared by:	张芳	审核人 reviewed by:	李四
项目经理 project manager:	张三	制作日期 data:	2005-7-22

二、历史变更记录 (按时间顺序记录项目以往的每一次变更情况)

II、Previous change record (to record each previous change circumstance of the project in time sequence)

序号 Sequence NO.	变更时间 Change date	涉及项目任务 Task concerned	变更要点 Change to	变更理由 Why requested	申请人 Requested by	审批人 Approved by
1	2005-7-16	资源落实	迎接客户的高层领导由王总改为张总	原来安排的高层领导王总临时前往北京	张三	李四
2	2005-7-19	考察实施	NGN 样板点讲解人员由张鹏改为李民	原来安排的讲解人员由张鹏临时前往上海	刘峰	张三
3	2005-7-19	考察实施	高层座谈的领导由王总改为张总	原来安排的高层领导王总仍在北京未返	张三	李四

三、请求变更信息 (建议的变更描述以及参考资料)

III、Requested change (to describe the raised change and reference)

1. 申请变更的内容 1. project item requested for change

客户由原计划从深圳乘车直接前往香港机场改为在香港停留一天

2. 申请变更原因 the reason of change request

客户希望在香港游玩购物

四、影响分析 IV、Outcome of impacts analysis

受影响的基准计划 Original plan affected	1、进度计划	2、费用计划	3、资源计划
是否需要成本/进度影响分析? Cost/schedule impact analysis needed?	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> YES		<input type="checkbox"/> 否 <input checked="" type="checkbox"/> NO
对成本的影响 impact on cost:	客户在香港停留一天, 将引起交通费¥12000, 餐费¥28000, 住宿费¥10000, 共计¥50000		
对进度的影响 impact on schedule:	客户在香港停留一天, 将引起项目延迟一天完成		
对资源的影响 impact on resource:	客户在香港停留一天, 需要香港接待分部派一名接待人员陪同		
变更程度分类 level of change:	<input type="checkbox"/> 高	<input type="checkbox"/> high	<input checked="" type="checkbox"/> 中 <input checked="" type="checkbox"/> medium <input type="checkbox"/> 低 <input type="checkbox"/> low
若不进行变更有何影响 What is the consequence if no change is taken?	不变更影响较大, 变更对项目的影响在可接受范围内, 建议同意客户变更要求		
申请人签字	王五	申请日期	2005年7月22日

五、审批结果 V、Signature of change approver

审批意见	同意陪同客户在香港停留一天, 并由我司负责相应的后勤安排和费用。	审批人签字	李四	日期	2005-7-22
------	----------------------------------	-------	----	----	-----------